

## Workshop-Serie zur strategischen Positionierung von Öffentlichen Bibliotheken in Hessen

### Ausgangslage und Ziel

Die Stadtbibliotheken in Hessen stehen wie viele Bibliotheken weltweit aufgrund tiefgreifender gesellschaftlicher und technologischer Veränderungen vor einer Vielzahl von Herausforderungen:

- Die Herausarbeitung eines klaren und zukunftsgerichteten Profils, das eine spürbare Außenwirkung in der Stadtgesellschaft sowie in Politik und Verwaltung erzeugt;
- Die Notwendigkeit einer strategischen Neupositionierung vor dem Hintergrund von digitaler Transformation und Technologisierung des Alltags;
- Die zunehmende Bedeutung von Bildung in der Gesellschaft in Verbindung mit neuen Lernformaten wie bspw. Makerspaces oder MINT-Angeboten;
- Ein mehr und mehr schülerzentrierter Unterricht sowie eine didaktische Ausrichtung auf das Gruppenlernen plus dem vermehrten Bedarf nach Lernorten;
- Die gestiegene Mobilität in unserer Gesellschaft und der Wunsch nach nicht-kommerziellen Rückzugsmöglichkeiten;
- Tiefgreifende Veränderungen in der Gesellschaft wie Patchworkfamilien, mehr Singles, zunehmende Einsamkeit sowie eine erhöhte Diversität mit der daraus entstehenden Notwendigkeit nach niedrigschwelligen, einladenden Begegnungs- und Kommunikationsorten;
- Alles dies mit einer erkennbaren Wertschätzung der Mitarbeitenden und Sicherung bzw. Steigerung der Arbeitsmotivation sowie einem hohen Fortbildungsbedarf und einem notwendig gewordenen, veränderten Personalmix;
- Berücksichtigung der jeweiligen besonderen Situation im kommunalen und regionalen Umfeld.

### Inhalte

- Die Serie enthält die folgenden, jeweils halbtägigen Module:
  1. Der Blick auf globale Entwicklungen und das lokale Umfeld: Trend-, Ist- und Umfeldanalyse
  2. Der Weg voraus: Erarbeitung einer Bibliotheksvision
  3. Fokussierung auf Prioritäten: Definition des Auftrages und strategischer Handlungsfelder
  4. Der Mensch im Mittelpunkt: Wege zur richtigen Zielgruppendefinition
  5. Klarer Kurs: Strategische und operative Ziele definieren
  6. Erfolgsmessung und Sicherung der Nachhaltigkeit
- Eintägiger Extra-Workshop: Kommunikation mit Verwaltung, Politik und Öffentlichkeit

Insgesamt 4 Arbeitstage, die beiden ersten im Block mit Übernachtung.

– **Termine:** : 10.-11. Februar, 09. Juni und 14. September –  
– **Kosten:** 1000 Euro pro Bibliothek plus Übernachtungskosten für den Zweitagestermin –